



Group Siat / Groupe Siat



nv **Siat** sa

www.siat.be

Structure of the Holding and Subsidiaries

Nv Siat sa was incorporated under Belgian Law in the year 1991 and has a share capital of € 4,000,000.00, fully subscribed and paid-up.

The object of the company is :

- invest in agro-industrial projects
- manage agro-industrial companies
- provide technical assistance
- provide logistic support



Siat is active in Nigeria, Ghana and Gabon.

In **Nigeria**, Siat holds 60% of the share capital of Presco Plc, a company listed on the Lagos Stock Exchange. Presco is a fully integrated oil palm venture of 9,000 ha of industrial oil palm plantation, an oil mill, a palm kernel crushing plant and a refinery/fractionation plant.

In **Ghana**, Siat holds 80% of the Ghana Oil Palm Development Company Ltd (GOPDC) through Siat (Ghana) Ltd. GOPDC cultivates 6,000 ha of industrial oil palm plantation and supports financially and technically 6,000 farmers, who cultivate a total of 14,000 ha of oil palm. There is a palm oil mill, a palm kernel crushing plant and a refinery/fractionation plant.

In **Gabon**, Siat holds 98% of Siat Gabon. Siat Gabon runs 8,000 ha of mature rubber plantations, 8,000 ha of mature oil palm plantations, a palm oil mill, a palm kernel crushing plant, a refinery/fractionation/soap/packaging plant and a crumb rubber factory. Siat Gabon equally runs a cattle ranch of 100,000 ha.

In total, the Siat Group employs in excess of 6,000 people of all grades, levels and professions.

Siat maintains close contacts with world class universities and research institutes in order to have access to the latest technological developments.

Structure du Holding et Filiales

Siat est une société anonyme de droit belge constituée en 1991, avec un capital de 4 millions d'euros intégralement souscrit.

Le groupe a comme activités:

- investir dans des projets agro-industriels,
- gérer des projets et des sociétés agro-industrielles,
- fournir des services techniques et conseils pour l'implantation de projets agricoles et agro-alimentaires,
- apporter un appui logistique à ses filiales.

Siat a des filiales au Nigeria, au Ghana et au Gabon.

Au **Nigeria**, Siat détient 60% de Presco Plc, une société cotée en bourse intervenant dans l'industrie de l'huile de palme avec des plantations d'une superficie de 9.000 ha, une huilerie et une palmisterie, ainsi qu'une raffinerie et un fractionnement.

Au **Ghana**, Siat contrôle 80% de la Ghana Oil Palm Development Company Ltd (GOPDC) à travers sa filiale Siat (Ghana) Ltd. GOPDC exploite une plantation industrielle de 6.400 ha et apporte son soutien financier et technique à environ 6.000 planteurs villageois qui cultivent 14.000 ha de plantations de palmiers à huile. GOPDC exploite également une huilerie, une palmisterie et un raffinage/fractionnement.

Au **Gabon**, Siat détient 98% de Siat Gabon qui exploite 8.000 ha de plantation d'hévéa, 8.000 ha de plantation de palmiers à huile et un ranch de 100.000 ha. Siat Gabon exploite également une huilerie, une palmisterie, un raffinage/fractionnement/savonnerie, ainsi qu'une usine de caoutchouc granulé.

Au total, le groupe Siat emploie directement 6.000 personnes.



Siat entretient des relations avec des universités et des instituts de recherche renommés et a accès à leur savoir-faire et leurs techniques au travers des contrats d'assistance technique.



Ecology

Siat firmly believes in environmentally friendly production. All factory waste of the oil mills is recycled into the plantation or used as fuel to generate green process steam and electricity. The Ghanaian and Nigerian production are certified sustainable and organic by Ecocert. Siat's firm commitment to sustainable and environmentally responsible plantation development and management is anchored in a joint research programme with CIRAD* of France.



Social Commitment

Besides Siat's firm ecological commitment, the Group also cares about its social responsibilities. In the catchment areas of its operations, the company assists communities with education and social infrastructure development such as schools, roads, potable water, electricity, dispensaries and the like. These actions aim at creating commitment and stability, which in turn provide security for the Group's investments.



Écologie

Siat croit fermement en un processus de production écologique fondé sur le respect de l'environnement. Ainsi, tous les déchets organiques et les effluents provenant des usines sont recyclés dans la plantation. Parallèlement, l'emploi de pesticides et d'herbicides est réduit au strict minimum. Grâce à ces efforts, la majorité de sa production au Ghana et au Nigeria est certifiée biologique. Cette certification est réalisée par Ecocert International, un organisme de contrôle et de certification reconnu. Afin d'assurer une gestion durable prenant en compte les préoccupations environnementales et sociaux, le groupe a lancé, en collaboration avec le CIRAD*, un vaste programme de recherche.



Intégration Sociale

A l'instar des enjeux écologiques, Siat se sent également profondément concernée par les questions sociales. Outre l'assistance à la réalisation de travaux d'infrastructures dans les régions où les filiales du groupe sont actives, comme la construction de pistes rurales, la distribution d'eau potable et d'électricité, Siat assiste également les écoles et hôpitaux des régions où elle est implantée. Siat accorde une grande importance au développement et à l'intégration sociale de la population locale. Ces efforts contribuent à instaurer un climat de stabilité sociale et d'engagement au service de l'entreprise, ce qui en retour sécurise ses investissements et accroît sa productivité.

Corporate Governance

Members of the *Main Board* are:

Pierre Vandebecq	Chairman and Managing Director
Helena Vandebecq	Group Director of Operations
Jaap Mansholt	Group Inspectorate
Henry Wientjes	Non-executive Director
Bernard de Gerlache de Gomery	Independent Director

Responsible for the *day-to-day management of the group* are:

Gouvernance d'Entreprise

Le *Conseil d'Administration du Groupe* est constitué comme suite:

Pierre Vandebecq	Président Directeur Général
Helena Vandebecq	Directeur des Opérations du Groupe
Jaap Mansholt	Groupe Inspectorat
Henry Wientjes	Administrateur non- exécutif
Bernard de Gerlache de Gomery	Administrateur indépendant

La *gestion journalière du groupe* est assurée par la structure suivante:



Siat manages its *subsidiaries* and takes an active role in decision making at board level. This facilitates the transfer of its technology and management skills and methods. All companies of the Group are managed in accordance with the Corporate Governance Code of Siat Belgium.

Siat est en charge de la *gestion de ses filiales*. Ce rôle de gestion inclut également une participation active de la direction aux conseils d'administration de ces filiales, ainsi que le suivi de la gestion journalière de celles-ci. Dans une optique de transfert de connaissances, Siat s'efforce de transmettre ses compétences agronomiques et ses techniques de gestion aux cadres locaux. Toutes les sociétés du groupe sont gérées par un Code de Corporate Governance établi par Siat Bruxelles.



* Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement



PRESCO Plc www.presco-plc.com

A brief history

When Siat became involved in Presco in 1991, the Company had only the Obaretin Estate with an oil palm plantation size of 3,000 ha. Under Siat's management, a new expansion programme commenced from 1993 onwards, as a result of which an additional 3,500 ha have been planted at the Obaretin Estate.

In 1996, Presco acquired the 2,785 ha Oil Palm Estate at Ajagbodudu, Delta State (also known as the Cowan Estate). Since then the plantations and social infrastructure have been rehabilitated and all old plantings have been replanted with high yielding planting material.

Apart from the existing estates, Presco has acquired a total area of about 9,000 ha at Ologbo to develop a new plantation.

In 2002, Presco completed its financial restructuring with a listing on the Nigerian Stock Exchange. The group now holds 60% of the shares while 5,000 Nigerian shareholders hold the remaining 40%.

Siat manages Presco under a management contract.

Presco today

As at December 2006, Presco's operations included:

- 9,000 ha of oil palm plantations:

> 25 years/ans	1.000
10 - 25 years/ans	3.000
4 - 10 years/ans	3.000
< 4 years/ans (immature)	2.000

- a palm oil mill of 25 tonnes ffb/hour, extendible to 50 tonnes ffb/hour,
- a palm kernel crushing plant of 40 tonnes/day,
- a refining/fractionation plant of 75 tonnes/day,
- storage capacity for products of 6,000 tonnes

Un bref historique

Lorsque Siat s'impliqua dans Presco en 1991, la société ne possédait que l'Obaretin Estate, une palmeraie de 3000 ha dans l'état de Edo. Sous la direction de Siat, un nouveau programme d'extension fut conduit à Obaretin, avec comme résultat une augmentation de 3.500 ha plantés.

En 1996, Presco reprend une vieille palmeraie de 2.785 ha à Ajagbodudu dans l'état de Delta (Cowan Estate) et a entrepris la réhabilitation des plantations et des infrastructures. Un programme de replanting ambitieux a suivi. Aujourd'hui, la totalité a été replantée avec du matériel végétal CIRAD.

En plus des plantations existantes, Presco a entamé le développement d'une nouvelle plantation de 9.000 ha de palmiers à huile à Ologbo. Une nouvelle concession de 5.000 ha à Igeduma sera développée en plantation de caoutchouc dans le futur.

En septembre 2002, Presco a achevé sa restructuration financière avec son introduction à la Bourse des valeurs du Nigeria. Le groupe Siat détient actuellement 60% des actions et le grand public nigérian 40% (5.000 porteurs).

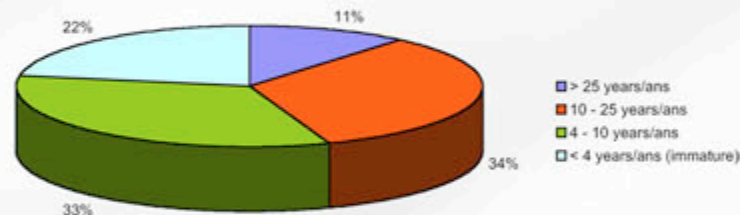
Siat gère Presco à travers un contrat de gestion.

Presco aujourd'hui

A la fin de 2006, Presco exploite:

- 9.000 ha de plantations de palmiers à huile répartis ainsi:

Age profile/profil d'âge plantation - Presco 2005



- une huilerie de 25 t. régimes / heure, extensible à 50 t/heure;
- une palmisterie de 40 t/jour;
- un raffinage / fractionnement de 75 t/jour;
- une capacité de stockage pour un total de 6.000 t. de produits.



Future prospects

Presco aspires to remain the leader in the oil palm agro-industry in Nigeria. Through its fully integrated production chain (from seedling to finished product) the company is able to produce speciality oils and fats of outstanding quality to customer's specification and is able to guarantee reliability of supply of its products the whole year round.

By increasing planted areas and improving yield using modern planting material, the company expects its production to grow. In order to cope with this increase, Presco plans to expand its processing facilities accordingly. An investment programme of a total of € 25 million has been put in place for the period 2005 – 2009. This expansion programme will help the company to face its ever increasing demand from its Nigerian clients.

The company's ten year development program foresees the realisation of 6,000 ha of new industrial oil palm plantation at Ologbo and 5,000 ha of rubber plantation at Igeduma, for a total estimated investment of € 35 million.

Presco continuously invests in research and development for new products for the food industry.

The Company assists outgrower plantations with the financial assistance of the Edo and Delta State Governments and the Federal Government of Nigeria.

Perspectives futures

Presco est une entreprise d'exploitation de palmiers à huile intégrée verticalement qui est le leader sur le marché nigérian des huiles végétales et graisses de spécialité.

Grâce à ses installations et à son savoir-faire à la pointe de la technologie, Presco est en mesure de produire des graisses et des huiles de spécialité de qualité supérieure qui sont conformes aux spécifications de ses clients. Grâce à l'intégration verticale de toute la chaîne de production, de la graine de palmier au produit fini, Presco est en mesure de garantir à sa clientèle la traçabilité de ses produits dont elle assure une qualité constante et de leur garantir un volume de livraison également constant durant toute l'année.

Presco souhaite renforcer sa position de leader dans le secteur agro-industriel au Nigeria en augmentant la superficie de ses plantations et en augmentant sa capacité de transformation. Un programme d'investissement de 25 millions d'Euros a été mis en place pour la période 2002 – 2009.

Son programme décennal prévoit la réalisation de 6.000 ha de palmiers à Ologbo et 5.000 ha d'hévéas à Igeduma, pour un investissement estimé à 35 millions d'Euros.

Presco investit dans la recherche et le développement de nouveaux produits de spécialités pour l'industrie alimentaire.

Presco a entrepris un programme de développement de plantations villageoises avec l'assistance financière des gouvernements d'Edo et du Delta State.





Ghana Oil Palm Development Company Ltd

www.gopdc-ltd.com

A brief history

The Ghana Oil Palm Development Corporation was initiated by the Government of Ghana in 1975.

GOPDC was privatised in 1995.

The present shareholding structure is as follows:

Siat (Ghana) Ltd	80%
Government of Ghana	20%

Siat (Ghana) Ltd is a joint venture between nv Siat sa (51%), the Social Security and National Insurance Trust (30%) and African Tiger Mutual Fund (Ghana) Ltd (19%).

Siat manages GOPDC under a management contract.

The company is presently being prepared for a stock exchange listing in Ghana.

GOPDC today

At the end of December 2006, GOPDC consists of:

• 20,000 ha of oil palm plantations:

Nucleus Estate	immature	2,000 ha
	mature	4,000 ha
Outgrower Plantations	immature	1,000 ha
	mature	13,000 ha

> 25 years/ans	1.000
10 - 25 years/ans	10.000
4 - 10 years/ans	6.000
< 4 years/ans (immature)	3.000

Un bref historique

La Ghana Oil Palm Development Corporation a été créée par le gouvernement ghanéen en 1975.

GOPDC a été privatisée en 1995. La répartition de l'actionariat est la suivante:

Siat (Ghana) Ltd	80%
Gouvernement du Ghana	20%

Siat (Ghana) Ltd, principal actionnaire de GOPDC, est une joint-venture entre Siat sa (51%), la Social Security and National Insurance Trust (30%) et ATMF (Ghana) Ltd (19%).

Siat gère GOPDC à travers un contrat de gestion.

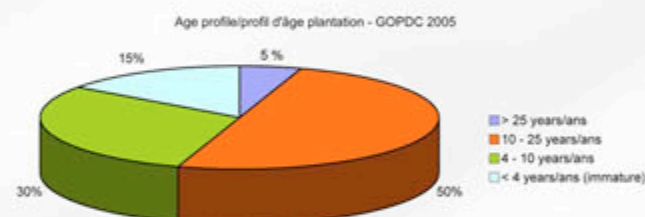
La société est préparée pour un listing en bourse au Ghana.

GOPDC aujourd'hui

Fin décembre 2006, GOPDC exploite:

• 20.000 ha de palmeraie dont:

Plantations industrielles	immatures	2.000 ha
	matures	4.000 ha
Plantations villageoises	immatures	1.000 ha
	matures	13.000 ha



- a palm oil mill with a capacity of 60 tonnes ffb/hour,
- a palm kernel crushing plant of 45 tonnes/day,
- a total storage capacity of 13,000 tonnes finished products, both at Tema and Kwae,
- a refinery / fractionation plant with a capacity of 100 tonnes/day.

- une huilerie de 60 t. régimes/ heure;
- une palmisterie de 45 t/jour;
- des capacités de stockage de 13.000 t. de produits finis;
- un raffinage / fractionnement de 100 t/jour en construction.

Outgrower scheme

Besides the industrial plantations, GOPDC also contributes to the development of plantations of many individual farmers. The outgrower scheme currently benefits more than 6,000 independent farmers. These farmers receive high quality seedlings, fertilizer and technical assistance from the company. GOPDC equally assures a ready market for their crop at a price which is linked to the sales revenue of the oil produced.

The company has been and still is today the driving force of development in the region. It is estimated that the company provides indirectly an income to not less than 40,000 people.

The company employs about 1,600 staff and workers.



Future prospects

The 10-year development plan of GOPDC foresees:

- the extension of its Palm Oil Mill to 80 tonnes ffb/hour
- the company recently acquired a new concession of 5,000 ha located at a distance of 30 km from the nucleus estate of Kwae. GOPDC plans to develop this concession into an oil palm nucleus estate surrounded by outgrower plantations. Currently, about 40% of the concession has already been planted.
- GOPDC plans to acquire more land and develop 5,000 ha of rubber plantation.



Plantations villageoises

GOPDC possède ses propres plantations industrielles mais contribue également au développement d'exploitations de type « plantations villageoises ». Les plantations villageoises bénéficient de l'assistance de GOPDC qui leur fournit des semences hautement productives, des fertilisants et des conseils techniques. GOPDC achète la récolte des fermiers à un prix équitable qui est lié au prix de vente de l'huile.

GOPDC emploie 1.600 personnes, salariés et tâcherons confondus, et assiste plus de 6.000 fermiers pour l'établissement et la gestion de leurs plantations. Les retombées de l'activité économique de GOPDC procurent du travail à plus de 40.000 personnes dans la sous région.

Perspectives

Le plan de développement de GOPDC prévoit au cours des dix prochaines années:

- l'augmentation de la capacité de l'huilerie à 80 tonnes/heure;
- GOPDC a récemment acquis une nouvelle concession de 5.000 ha localisée à 30 km de sa plantation de Kwae. Sur ce site, GOPDC envisage l'implantation d'un programme de développement agricole tel que celui de Kwae, soit 5.000 ha de plantations industrielles avec un programme de développement de 6.000 ha de plantations villageoises. Actuellement, 40% de la concession industrielle ont été développés;
- GOPDC envisage également de planter 5.000 ha d'hévéas.



Siat Gabon www.siatgabon.com

A brief history

As a result of a privatisation exercise implemented by the Government of Gabon in 2003, Siat acquired Agrogabon, Hévégab and a part of Sogadel, namely the Ranch of Nyanga.

On the 5th of April, 2004, the take-over convention for the above mentioned enterprises was signed. Siat Gabon was created in order to accommodate the assets of these SOE's.

Siat Gabon today

The rubber activity of the company, located in the northern part of Gabon, consists of the Bitam Estate (2,500 ha mature rubber plantation) and the Mitzic Estate (5,500 ha of mature rubber plantation). It also includes 2,500 ha of mature out-grower plantations. At Mitzic the company operates a crump rubber factory with a daily capacity of 50 tonnes. Expansion work on estates and factory have resumed. The entire rubber production of 15,000 tonnes per annum is exported.

The oil palm activity is located around Lambarene and Makouké, and comprises 8,000 ha of mature oil palm plantation, a palm oil/palm kernel mill with a capacity of 30 tonnes ffb/hour, a soap factory of 25,000 tonnes/annum and a refinery/fractionation plant of 50,000 tonnes of oil per annum. Production is mainly meant for the domestic market.

The cattle ranch, located in the Province of Nyanga in the southern part of the country, comprises a concession of 100,000 ha. Presently, a heard of 2,000 head is meant to be increased to 20,000 over the next ten years. Cattle of the Ndama type will be imported from the Democratic Republic of Congo. It is also envisaged that approximately one third of the ranch area will be converted into an eco-tourism site.

Siat Gabon is managed by Siat Brussels.



Un bref historique

En 2003, Siat a participé aux appels d'offre internationaux pour la privatisation de trois entreprises Gabonaises dans le domaine agro-industriel : la société Agrogabon, qui oeuvre dans la production de l'huile de palme, la société Hévégab, active dans la production de caoutchouc naturel et le ranch de la Nyanga (élevage bovin), et signe une convention de reprise avec le Gouvernement Gabonais le 5 avril 2004. Siat Gabon fût créée et regroupe les actifs des trois sociétés publiques.



Siat Gabon aujourd'hui

L'activité hévéicole de Siat Gabon est concentrée dans le Nord du pays. A Bitam se trouve une plantation d'environ 2.500 ha d'hévéas. A Mitzic se situent une deuxième plantation industrielle d'environ 5.500 ha et une usine de caoutchouc naturel avec une capacité de 50 tonnes par jour. Entre Bitam et Mitzic se concentre le volet plantations villageoises de 2.500 ha au total. Des travaux d'extension des plantations et de l'usine de Mitzic sont en cours.

L'activité palmier à huile se situe dans le centre du pays, à Lambaréné et aux alentours de Makouké. Siat Gabon exploite 5 plantations industrielles avec une superficie totale de 8.000 ha, une huilerie avec une capacité de 30 tonnes de régimes par heure, une palmisterie, un raffinage et fractionnement avec une capacité de 50 tonnes par jour et une savonnerie d'une capacité de 25 tonnes par jour. Siat Gabon vend ses produits exclusivement sur le marché Gabonais.

Le ranch bovin de Siat Gabon se trouve dans la Province de Nyanga, au Sud du Gabon. Ce ranch a une superficie de 100.000 ha et compte actuellement 2.000 bovins. Siat Gabon envisage d'importer 5.000 bêtes afin d'accroître le cheptel à 20.000 bêtes à l'horizon 2010. La division Voungou du ranch (environ 30.000 ha) sera retenu comme centre d'écotourisme.



Future Prospects

The development plan 2005 – 2015 provides for:

- the planting/replanting of 10,000 ha of rubber plantation
- the planting/replanting of 15,000 ha of oil palm plantation
- the restocking of the cattle ranch with Ndama cattle from 2,000 to 20,000 head
- the construction of the industrial infrastructure required for the above.



Perspectives

Le plan de développement décennal 2005 – 2015 prévoit:

- planting/replanting de 10.000 ha d'hévéas;
- planting/replanting de 15.000 ha de palmiers;
- l'augmentation du cheptel bovin de 2.000 à 20.000 têtes;
- la construction de l'infrastructure industrielle correspondante.





Group Siat / Groupe Siat

Consolidated figures for the group* /
Chiffres consolidés pour le groupe :

• Turnover / Chiffre d'affaire	EUR 90,000,000
• Net Profit / Bénéfice net	EUR 24,000,000
• Free cash flow	EUR 12,000,000

100%
nv Siat sa



60%
Presco plc



51%
Siat (Ghana) Ltd



98%
Siat Gabon



• Employment / Emplois

full time / permanents	6
Consultants / Consultants:	
agricultural inspectorate / inspection agricole	1
industrial inspectorate / inspection industrielle	5
environmental inspectorate / inspection environnemental	1
financial analysis / analyse financière	1
internal audit / audit interne	1
studies and developments / études et développements	1

Oil palm activity / Activité palmier

• Concession / Concession (ha)	25,000
planted / plantés	2,000
immature / immatures	
mature / matures	7,000
• Annual planting program / Programme de planting annuel	1,000
ha	
• Palm oil mill / Huilerie	25 t. ffb (régimes)/hr
• Palm kernel crushing plant / Palmisterie	40 t/day (jr)
• Refinery-Fractionation Unit / Raffinage-Fractionnement	75 t/day (jr)
• Production / Production (t.)	
FFB / régimes	100,000
CPO / huile de palme	20,000
PKO / huile de palmiste	2,000
• Employment / Emplois	1,500

80%

Ghana Oil Palm Development Company Ltd.

Oil palm activity / Activité palmier

• Nuclues Estate / Concession industrielle (ha)	13,000
planted / plantés	2,000
immature / immatures	
mature / matures	4,000
• Outgrowers Plantations / Plantations villageoises	
immature / immatures	1,000
mature / matures	13,000
• Annual planting program / Programme de planting annuel	1,000
• Palm oil mill / Huilerie	48 t. ffb (régimes) /hr
• Palm kernel crushing plant / Palmisterie	45 t/day (jr)
• Refinery-Fractionation Unit / Raffinage-Fractionnement (06 / 2006)	100 t/day (jr)
• Production / Production (t.)	
FFB / régimes	135,000
CPO / huile de palme	30,000
PKO / huile de palmiste	3,000
• Employment / Emplois	1,500

Rubber activity / Activité hévéa

• Concession / Concession (ha)	20,000
nucleus estate / plantations industrielle	8,000
outgrower plantations / plantations villageoises	2,500
• Processing Capacity / Capacité d'usage (granulated)	50 t/day (jr)
• Production / Production (t.)	18,000
• Employment / Emplois	1,000

Oil palm activity / Activité palmier

• Concession / Concession (ha)	20,000
planted / plantés	8,000
mature / matures	
• Palm oil mill / huilerie	30 t. ffb (régimes)/hr
• Palm kernel crushing plant / Palmisterie	30 t/day (jr)
• Refinery-Fractionation Unit / Raffinage-Fractionnement	50 t/day (jr)
• Soap Factory / Savonnerie	25 t/day (jr)
• Production / Production (t.)	
FFB / régimes	70,000
CPO / huile de palme	14,000
PKO / huile de palmiste	1,000
• Employment / Emplois	1,000

Cattle Ranch / Activité élevage bovin

• Concession / Concession (ha)	100,000
• Live stock / Cheptel	2,000
• Employment / Emplois	100



Group Siat / Groupe Siat

sa Siat nv



81 Drève Pittoresque • 1180 Brussels • Belgium
Tel.: +32 (0)2 375 61 43 • Fax : +32 (0)2 375 76 31
www.siat.be • info@siat.be

PRESCO Plc



Obartin Estate • km22 • Benin Sapele Road
PO Box 7061 • Benin City • Edo State • Nigeria
Tel.: +234 (0) 54 342 394 • Fax : +32 (0) 2379 9232
www.presco-plc.com • info@presco-plc.com

**GOPDC
LIMITED**



Kwae near Kade • Kwaebibirem District
Eastern Region • Ghana
Tel.: +233 (0) 244 33 00 90 • Fax : +233 (0) 222 02 670
www.gopdc-ltd.com • info@gopdc-ltd.com

Siat Gabon



Boulevard de l'Indépendance • Bord de mer
Rue du camp de police • BP 3928 • Libreville • Gabon
Tel.: +241 722 216 • Fax : +241 722 217
www.siatgabon.com • info@siatgabon.com